

學言

道德理论践行研究中心月报

二〇二二年七月四日

第六期

《学言》目录

齐家学十二说

本会通告	1
许志毅：《齐家学：从现代“家庭营运”说起》	1
陈健恩：《稻盛和夫-神之技》	5

本会通告：

计划半年内将一连发表十二篇文章，以营运角度，了解现代家庭的意义与实践模式。

《齐家学：从现代“家庭营运”说起》

许志毅

一、引言

本系列文章旨在从家庭营运的层面，说明家庭教育的关键处，以使吾人明白当中道理，在思想上对家庭教育有一稳固掌握。至于具体实践的论述，则有待日后。然吾人相信，只要人能在思想上有所根据，则具体的实践与落实必指日可待。

二、家庭意识无上义

“家庭”一观念在吾人生命中有一不可或缺、永恒的价值与意义，然而吾人甚少去检讨何以“家庭”对吾人有此等价值与意义，历史上也少见有相关论述。至近世有不少人以各种功能、利益之关系去述明家庭价值，吾人虽不否认家庭的确可产生此种功能与利益，然而吾人认为此等论述在暗许家庭成为一只为达到某种功能与利益的工具，失却了内在于家庭内自身所具有的无上价值。此即吾人将于另文讨论客观上家庭本身具有绝对而非相对价值与意义，而此价值与意义正是吾人主观生命上所要求，乃至是生命成长与开展之最深根据。由此，即可解释为何吾人重视家庭真实原因，若吾人能在思想上明白掌握，则必能使得吾人发见家庭对吾人生命支持力量，化为无限动力，使家庭生活更美满，也使家庭延续与发展更具活力，开展出一种理想的结构，成为一个可以持续发展的理想组织。

三、大小家庭论结构

吾人从父母所创建家庭得到孕育与成长，由於对父母心之感念，上对祖辈、祖先，横向兄弟姐妹以及他们所创建家庭，都有所系之念；乃至感念对家庭维护之情、不舍之情，故必有下开世代繁衍之念，组建新家庭；如是家庭架构确立与延续则有其深刻意义，有着在吾人生命中深刻的要求作为根据。然而吾人在今天发现家庭结构正在逐步解体，从大家族、大家庭走向小家庭的模式。然而，这是否意味家庭的存在意义与价值在崩坏？小家庭与大家庭的结构是否存在着矛盾？这种趋势是否代表小家庭的模式是更适合现代人，而且是比大家庭更文明？大家庭的存在价值是否已经过时？基于人对家庭存在重视，只要人本有“家庭意识”能够常常被自觉，则人会感受到家庭结构、家庭关系的应然状态。若深明其理，吾人将发现一种理想的家庭结构当能为道德生活建立，乃至家庭文化建立有着良好的支持。

四、道德生活始于家

吾人认为，家庭生活是人学习、实践道德生活的重要起点。是故人格建立、生命得以健康成长，家庭是一个重要的基地。道德生活、文化生活的建立，宜在群体中开展。上文简介了家庭结构问题，事实上，家庭是吾人社会中的一个重要基础单位，而且家庭是一种“最纯粹的、天生而有的组织”，对于实践道德生活与文化建立方面有着重要的贡献。然而，家庭中的道德生活开展该当如何？其中的道理如何？有必然的根据吗？此等皆为论述家庭教育不能不知之要义。然而，家庭存在於现实之中，会涉及种种物质、货物钱财生产与消费，由是则涉及家庭经济问题。

五、公利私利说经济

家庭的营运，涉及经济问题，这容易令人联想到分配的问题、功利的问题、财产的问题，乃至私利的问题。说到利益，多多少少都涉及人的欲望与私心的问题，那么，会与家庭作为一种“最纯粹的、天生而有的组织”有矛盾吗？又是否会与家庭作为实践道德生活的基地有所冲突？其实，只要吾人深明经济活动中的真正价值与意义，领会人在经济活动中的初心，那么我们将会发见原来道德生活与经济活动不只是没有冲突，而且经济活动是展现道德生活的一个必须的场所，人的私心也可以在经济活动中得以转化而成公心，放下个人的私利而更能以整体家庭为公。然而经济问题，不仅涉及钱财生产与利益分配的问题，其实背后是牵涉到管治、治理的问题。

六、权力是非论管治

从国家的层面来说，要整体管治，就涉及政治的问题。作为一个组织来说，家庭的规模当然小很多，但是其中的管治原理，其实与国家管治有着一定的通贯处。在现实上，一说到管治、政治，就会牵涉到权力、控制、势力等问题，当中很容易会有一种群体中对立、争斗的问题。相信诸位看到这些问题，都会认为权力、控制、势力等问题对家庭的纯粹性会比利益问题引起更大的冲击。然而，组织的营运的确需要恰当的管治。那么当中的分寸如何？道理如何？如何平衡？如何运作？这些都是吾人极待研究开发的义理领域。而说到管治，当中有一个环节是需要定立的，这就是家规。

七、张举精神话家规

家家有家规，国有国法，这是大家理性上很容易认同的。然而在今天讲理性、讲自由平等、讲客观精神、讲开放的时代，相信一般人对于管治、家规等说法，会有一些的不了解，甚至不完全认同。其他不说，仅仅是有关谁来管治？谁来定规矩？为何我们要按照前人所定的规矩要求？规矩是否合乎时宜？谁来修改？这些问题都已经会引起不同程度的怀疑与争论，如果再加上其他的挑战，管治与家规就更难以落实了。即便如此，吾人从家庭营运的角度出发，还是发现家规有着不可或缺的价值。很简单的一个情形，当我们看到家中老人家的时候，即便我们不懂得任何礼仪规矩，我们在老人家面前还是很自然的有一种“要约束自己，表现出恭敬”的念头，此念头会使得我们在态度上、言行上有一定的“尊敬老人家”的表现。这就说明表面的尊重别人的行为，其根据是在我们的思想内部，当客观化以后，就成为礼仪规矩。推而广之，家规得以成立的根据不在于外在的原因，而在于吾人内心的要求。吾人即顺此而论家规成立的深刻根据与当中的义理。当然，家规只能是一种消极的约束，仅此不足以让人成长，因此家庭必须建立一定的家庭教育规模。

八、自然感染论家教

谈到家庭教育，通常都是家长对下一代施教的情况，这就牵涉到由上而下的一种模式，再加上家长的身份、位置、权力、学会、付出等，那么就更容易形成一种巨大的压力，对于现代所流行的思潮，如民主、平等、自由、人权等，好像格格不入。因此吾人认为有需要从家庭教育的根本精神入手，把其原来崇尚“慈爱”的根底述明。即使有“严厉”态度的要求都好，这都是基于慈爱而生的。这种慈爱精神，再结合上述的管治、家规等精神，当能形成一种“自然感染”的气氛，使下一代能在家庭当中得到自然的成长。然而，家庭教育是否与知识教育、技术教育有所抵触？其分寸又如何？这也是吾人极待探究的。

家庭终究是一个温馨，令人轻松愉快的地方，而这种轻松愉快，很大程度是建立在浓厚的亲情之上。是故很多人都重视家庭活动、家庭日之类的安排，希望通过这

类活动能促进家人的感情。

九、情义两寄活动

家庭活动的形式有多方面，可以随着时代、地域、气候、生活条件等而有所选择、有所取舍，这是无可厚非的。然而，是否有某些家庭活动是具有普遍意义的呢？是家庭不可或缺的呢？毕竟，家庭是家庭，如果这些家庭活动能满足“家庭之所以为家庭”内涵，并使得家庭存在的意义更形充实的话，这一类家庭活动便应当恒常地、普遍地、有规律地、认真地执行实施。另外，由於很多人忽视如何落实家庭活动元素的问题，所以导致一些活动形式失去了作为家庭活动的意义。比方说，广东人有喝茶的嗜好，假日举家去茶楼喝茶，也好让家人欢聚。然而，按照吾人观察香港一般家庭的情况而言，假日早上去喝茶的情况大体如此：老人家早就去茶楼占位，等了相当时间，中年的夫妻才会到步。男的就在家看报纸或手机，女的就去“抢食物”，特别是特价点心。差不多中午，年轻的下一代才姗姗来迟，在玩手机的状态之下，勉强的把桌面余下的食物吃完，大人就买单离开。如果说家庭活动，这肯定算不上吧？然而，这个“喝茶”的形式，是否不可以作为“家庭活动”？其实要能够成为“家庭活动”，只要该种活动形式当中具备某些元素，乃至某种“家庭活动中的形式”便可以。吾人将会论述家庭活动所必须具备的元素或“家庭活动中的形式”，乃至具备家庭活动元素的活动。另外，家居布置对于家居生活至关重要，当中是有学问的。好的家居布置，对陶冶性情有着重要的作用。

十、简朴布置话家居

古来都崇尚简朴生活，当中有着深刻的智慧。然而，今天吾人所面对的生活有着不同层面、领域，跟古人比较简单的模式不同，而且现代家居建筑的种种限制，使得吾人要布置合适、舒适的家居着实不容易。那么，吾人如何应用古人的智慧於今天的家居布置之中，使得我们能在种种限制中建立简朴而现代化的家居？事实上，简朴的家居，可以引发生命中的一些内涵，如勤奋、承担、知足、珍惜、节俭、饮水思源、推己及人等，这些是容易为今人所忽略的。吾人也将会深入浅出的说明相关的道理。

上来所论，可能会给吾人一个印象，就是家庭生活的精神好像总是局限在家庭之中。其实，家庭的发展是有合，然后有开，之后是开合相成的过程。是故吾人最后会论述家庭本身所具备的开放精神，从而产生继承与开展的问题。

十一、继承开展论齐家

古来吾人的理想就是“内圣外王”，或者具体开列就是“格物、致知、诚意、正心、修身、齐家、治国、平天下”内容。“修齐治平”的理想，并不是空悬的，

而是可学而至的。而当中家庭的部分，至为重要，因为这是接通个人世界与整体世界的一个点，人生开展的起点。这一个章节的讨论，也会把上文所论意思总合，以见个别与整体的融合，相互支持与成全，成就以充实吾人对家庭教育思想的大纲。

十二、总结

上来讨论，谨以十个题目作为《齐家学：从现代“家庭营运”说起》内容：

- | | |
|---------|----------|
| 1、论家庭意识 | 6、论家庭规矩 |
| 2、论家庭结构 | 7、论家庭教育 |
| 3、论家庭道德 | 8、论家庭活动 |
| 4、论家庭经济 | 9、论家居布置 |
| 5、论家庭管治 | 10、论继起开展 |

吾人将待日后按此等题目一一成文，期望抛砖引玉，让各方贤达共同参与推动家庭教育，为现代乃至未来世代的发展作出贡献。

《稻盛和夫-神之技》

陈健恩

专业始于分工，分工依於功能，功能终于成效。

分功能，验成效。如企业部门，程序生产，教师教案，也要讲求分门别类，然后统一。

英国工业革命自 1760 年的开始，从分工到专业，260 多年间，已发展得相当成熟。

你可曾听过，日本企业家，稻盛和夫？

企业之神

2010年，为拯救宣告破产的日航，日本首相诚邀78岁的稻盛和夫，出山相助。

他最终将日航，成为：利润世界第一、服务水平世界第一、准点率世界第一。日本当时50年间，和138家破产企业，只有9家能重新上市，花的最短也要7年多时间。

稻盛和夫拯救日航，只用了424天，被称为企业之神。

他的出版物，写出他很多的哲学与人生观，同时描述他很多的具体经营方法，尤其是众所周知的「阿米巴经营」。

世界一些传奇性的企业家，对分门别类，功能程序，都是十分之强，并能清晰描述。读时总觉叹为观止，但实行则不知从何入手，就算细节已足，但运作效果与离期望甚远。为什么会这样？

因为，企业之神，神髓在合不在分。

所能复制，只是分工技术，但合之技是不能复制。不能合，就发挥不出经营效果。合之技，才是他们的秘技。

神之技

稻盛和夫所创造的「阿米巴经营」模式，不单在当时的日本社会文化，能有效地被接受，而且这种模式，能巧妙地把员工及部门的心，融合为整体，发挥出巨人的作用。

企业之神，在于能正常地发挥所有员工的能力，因能力最大的浪费是内在的矛盾与冲突，称为「内耗」。

神之技，就在创造一种具体的操作理念及形式，合乎当时的社会文化及心态。员工就很容易投入这种新形式，很自然会接受这种新理念，不知不觉间，产生出一种凝聚力。

神之技，就是一种凝聚力。最大的作用，就是消除「内耗」。

稻盛和夫，依此智慧，写出他的哲学与人生观，写出他的具体方式。我们要在字里行间，读出这隐藏的智慧。神之技，靠领悟，不是靠复制。

凝聚的智慧，要把创造力，连系着社会文化，连系著人心理境。稻盛和夫，合企业家，思想家，文化学者於一身，从而成为一代企业之神。

凝聚力

凝聚力，就是发挥出每个人的整体精神。

首先，看自己是独立整体，不自限于一单位功能，能自学、自创、自行。
然后，看自己於小部门，即一整体，互相关连，互相支持。
最后，看小部门在大企业，是一种归属，不出怨骂，自主承担。

一般民族的生活也相近 ...

首先，看自己是独立整体，不是一堆功能，能自我创造、尊重别人。
然后，看自己於小家庭，本是整体，互相关怀、互相扶持。
最后，看小家庭在大民族，本有归属，不相怨骂、自行承担。

企业的生产力，关键在部门的凝聚力。於此，稻盛和夫创造了「阿米巴经营」模式。

民族的生产力，关键在家庭的凝聚力。於此，儒家发现出「人伦世界」的运作模式。

阿米巴落实企业的整体精神，日航在短时间之内，再次起死回生，团结强大。

家庭落实民族内的整体精神，人类在分裂世界中，始能消除内耗，繁荣兴盛。

企业，要创造与文化与生命相应的经营模式。

世界，应回归与人性及理境本有的家庭意识。

愿「神之技」，与你同在！